

上場・非上場 造船の次の一手 海外・M&A・上流めざす 選択肢も

総合重工系の造船のうち、三井E&S造船の動きが今年に入り目立っている。旧三井造船が4月1日、持ち株会社社制に移行し、船舶などの事業を分社化したことで誕生して以降、5月に常石造船と船舶事業分野で業務提携を締結。10月には三井物産と共に、中国国民營造船大手の揚子江船業と合併会社を設立すると発表。合併立ち上げは来年4月を予定する。

記者の

視点

五味 宜範

今回の動きは、コスト競争力のある海外製造拠点を確保することが主な理由だ。常石との提携では、常石が中国と

フィリピンを持つ工場の活用検討が三井E&S側の目的の一つとなっていた。中国での合併は、中国関連の受注に活用できるほか、資本が入ることでの活用の自由度が高まる。

総合重工系では、三菱重工も船舶事業全体を分社化し、今年1月に三菱造船など2社が誕生した。船舶事業の大部分を引き継いだ三菱造船は、既に今治造船、大島造船所、名村造船所の各社とアラ

イアンス構築に向け基本合意している。現時点で目立った動きはないものの、今後出てくる可能性がある。

非上場の造船専門はどうか。M&A(合併・買収)では今年に入り、旧三井造船が25%、商船三井が24%それぞれ出資していた南日本造船の事業を今治造船グループが承継。このほか、外航ケミカル船建造などを手掛ける福岡造船が、漁船や内航船を建造す

る渡辺造船所、同じくケミカル船を建造している臼杵造船所をそれぞれ買収した。

「昭和37(1962)年から船会社(船主)を持っている。船を建造して売り切るだけでなく、顧客と一緒に船を持ち用船する。船社のオフバランス(貸借対照表上の資産の圧縮)に対応できるし、ある程度収益も回収できる。船主と共同歩調を取ったことで生き残れたのかな」

で開いた会見で、楢垣幸人社長の言葉が印象に残っている。韓国や中国との競争でどう戦っていくかという質問に対する回答の一部。船舶の建造だけでなく、保有まで踏み込んだことが、これまで成功してきた理由の一つと理解した。

一方で、事業環境は急激に大きく変化しており、今後はそれだけでは生き残るのが難しいとの判断で、「次のシステムを考えないといけない」と

次 シス
こが 一番興
造船所が、

子会社としてしたのなら、先(上流)にすぐには思いつくのだが、例るオペレータさのにそのと造船は為業と自助努力で素がたくさ、ネスだが、とると思いた企業をそれた次の一手

エクサ

IoT・AI・クラウドアワード 「ベスト連携賞」受賞

港湾物流向けサービスで

物流情報システムのクラウドサービスなどを手掛けるエクサス(神戸市、杉田良隆社長)は6日、NPO法人ASP・Saas・IoTクラウドコンソーシアム(ASPIC)の「第12回ASPIC」の「第12回ASPIC IoT・AI・クラウドアワード2018」のASP(アプリケ

ーション・サービス・プラットフォーム)と、NACCS(輸出入・ソフトウェア・ASP・ソフトウェア・ASP)部門社会・サービス)部門社会・業界特化系分野で「ベスト連携賞」を受賞した。

受賞対象は同社の「港湾物流事業者向けeForwarder+」(NVOCCクラウドサービ



杉田社長(中央)と市倉哲也シニアSE(右)、柳田陽子さん(左)

ーザーの要望に応えながら、ユーザーと共にサービス

を育て上げてきた。表彰式には杉田社長らが出席。表彰状と表彰盾を授与され、杉田社長は「ユーザーの要望に応えながら、一層安心で

のシステム化に貢献して賞となった。ASPICは国とも連携し、ASP・Saasクラウドの普及促進、安全・安心の推進に取り組んでいる。

組んでいる。アワードは国内で優秀なクラウドサービスを表彰するもので、総務省などが後援している。

自動車輸出 7.5%減の39万2000台

9月 欧州向けが15%減

日本自動車工業会がまとめた9月の自動車輸出台数は、前年同月比7.5%減の39万2020台だった。欧州向けが15%減と大きく落ち込んだほか、北米向けも7%近く減少し

4%減、うちEU(欧州連合)4万7334台(16.2%減)▽アジア5万5712台(1.7%減)	組んでいる。アワードは国内で優秀なクラウドサービスを表彰するもので、総務省などが後援している。
▽中近東4万2739台(0.2%増)▽中米1万4964台(6.3%減)▽南米1万2008台(11.3%増)▽アフリカ9267台(14.1%減)▽大洋州3万3668台(14.6%減)	9月の仕向け地別の輸出台数は以下の通り。
北米15万6909台(前年同月比6.7%減)うち米国14万4263台(5.6%減)▽欧州6万6406台(15.6%減)	9月の仕向け地別の輸出台数は以下の通り。

バンコクの朝の通勤ラッシュ時の渋滞風景

起

が員イ総ダマラケ一器整も市

全家が20す通内、(長)

阪ン事を会フます